

Nr referencyjny nadany sprawie przez Zamawiającego: **WKR-381-5-01/26**

Załącznik nr 3 do Ogłoszenia o Wstępnych Konsultacjach Rynkowych

MEMORANDUM INFORMACYJNE

**na potrzeby wstępnych konsultacji rynkowych prowadzonych w związku z planowanym projektem
EPC pn. „Modernizacja źródeł ciepła wraz z montażem fotowoltaiki oraz systemu zarządzania
energiją (BMS) celem poprawy efektywności energetycznej budynków Narodowego Instytutu
Onkologii im. Marii Skłodowskiej – Curie
– Państwowego Instytutu Badawczego Oddziału w Gliwicach”**

Gliwice, luty 2026 r.

Wstęp

W związku z planowaną realizacją Przedsięwzięcia, Podmiot Publiczny zaprasza do udziału w wstępnych konsultacjach rynkowych, których celem jest uzyskanie opinii i informacji od potencjalnych Partnerów ESCO odnośnie najbardziej efektywnych rozwiązań w zakresie finansowania i realizacji planowanego Przedsięwzięcia. W celu przybliżenia wstępnych założeń Projektu przekazujemy niniejsze Memorandum Informacyjne.

Jednocześnie należy zaznaczyć, iż udział w niniejszych konsultacjach nie przyznaje Uczestnikom prawa pierwszeństwa w trakcie postępowania na wyłonienie Partnera ESCO, ani jakichkolwiek innych przywilejów. Informujemy, iż uzyskane od Państwa informacje nie będą traktowane jako ostateczne stanowisko Państwa przedsiębiorstwa, ale jako wstępna ocena i informacje handlowe, które zostaną wykorzystane wyłącznie w celu przygotowania niniejszego Przedsięwzięcia.

Definicje i skróty:

- **EPC** – projekt/przedsięwzięcie, które realizowane jest na podstawie Ustawy o efektywności;
- **Memorandum Informacyjne** - przedmiotowy dokument zawierający informacje odnośnie Projektu;
- **Partner ESCO** - oznacza partnera prywatnego w rozumieniu Ustawy o PPP lub Dostawcę Usług związanych z zużyciem energii, o którym mowa w przepisie art. 7 ust. 4 Ustawy o efektywności;
- **Podmiot Publiczny/Instytut** - oznacza podmiot publiczny w rozumieniu Ustawy o PPP, w niniejszym opracowaniu funkcję tę pełni Narodowy Instytut Onkologii im. Marii Skłodowskiej-Curie – Państwowy Instytut Badawczy Oddział w Gliwicach;
- **Prawo Budowlane** - ustawa z dnia 7 lipca 1994 r. Prawo budowlane (t.j. Dz.U. z 2025 r. poz. 418);
- **Projekt/Przedsięwzięcie/Inwestycja** - planowany projekt obejmujący „Modernizację źródeł ciepła wraz z montażem fotowoltaiki oraz systemu zarządzania energią (BMS) celem poprawy efektywności energetycznej budynków Narodowego Instytutu Onkologii im. Marii Skłodowskiej – Curie – Państwowego Instytutu Badawczego Oddziału w Gliwicach”;
- **Uczestnik** - podmiot, który wypełnił odpowiednią ankietę, stanowiącą Załącznik do Memorandum Informacyjnego;
- **Ustawa o efektywności** – ustawa z dnia 20 maja 2016 r. o efektywności energetycznej;
- **Ustawa o PPP** - ustawa z dnia 19 grudnia 2008 r. o partnerstwie publiczno-prywatnym;
- **Ustawa Pzp** - ustawa z dnia 11 września 2019 r. Prawo zamówień publicznych.

1. Lokalizacja oraz opis techniczny Przedsięwzięcia

Obiekty zlokalizowane są w mieście Gliwice przy ul. Wybrzeże Armii Krajowej 15 i są częścią kompleksu Narodowego Instytutu Onkologii w skład którego wchodzi dwadzieścia pięć budynków o różnej funkcjonalności i przeznaczeniu.

1.1. Stan istniejący – charakterystyka obiektów

W ramach Przedsięwzięcia przewidziano wykonanie robót budowlanych w następujących obiektach Instytutu:

- Budynek 1 – Budynek Radioterapii,
- Budynek 2 – Budynek Klinik z Przychodniami,
- Budynek 3 – Budynek Diagnostyczno – Zabiegowy,
- Budynek 3A – Budynek PET,
- Budynek 5 – Budynek Prosektury,
- Budynek 6 – Budynek Ośrodka Diagnostyczno – Terapeutycznego,
- Budynek 7 – Budynek Główny Instytutu,
- Budynek 8 – Budynek Kuchni,
- Budynek 8A – Budynek Pralni,
- Budynek 9 – Budynek Spalarni i Kotłowni,
- Budynek 10 – Budynek Warsztatów,
- Budynek 17 – Budynek Techniczny.

Budynek 1 – Radioterapia

Rok budowy – 1983 r.

Powierzchnia użytkowa – 5 990,56 m²

Kubatura części ogrzewanej – 21 566 m³

Liczba kondygnacji - 2

Budynek niepodpiwniczony, wybudowany w technologii tradycyjnej. Ściany budynku murowane z warstwą termoizolacji. Stropodach wentylowany żelbetowy docieplony. Okna o współczynniku przenikania ciepła 1,8 W/m²K w dobrym stanie technicznym.

Budynek 2 – Klinika z Przychodniami

Rok budowy – 1998 r.

Powierzchnia użytkowa – 22 528,17 m²

Kubatura części ogrzewanej – 76 759,00 m³

Liczba kondygnacji - 10

Budynek niepodpiwniczony, wybudowany w technologii tradycyjnej. Ściany budynku murowane z cegły pełnej z warstwą termoizolacji. Dach żelbetowy docieplony. Okna o współczynniku przenikania ciepła 0,9 W/m²K w bardzo dobrym stanie technicznym. Drzwi o współczynniku przenikania ciepła 1,5 W/m²K w dobrym stanie technicznym.

Budynek 3 – Diagnostyczno - Zabiegowy

Rok budowy – 2000 r.

Powierzchnia użytkowa – 10 565 m²

Kubatura części ogrzewanej – 35 921 m³

Liczba kondygnacji - 4

Budynek niepodpiwniczony, wybudowany w technologii tradycyjnej. Ściany budynku murowane z warstwą termoizolacji. Stropodach wentylowany żelbetowy docieplony. Okna o współczynniku przenikania ciepła 1,6 W/m²K w dobrym stanie technicznym. Drzwi o współczynniku przenikania ciepła 1,5 W/m²K w dobrym stanie technicznym.

Budynek 3A –PET

Rok budowy – 2009 r.

Powierzchnia użytkowa – 1 865 m²

Kubatura części ogrzewanej – 6 714 m³

Liczba kondygnacji - 4

Budynek podpiwniczony, wybudowany w technologii tradycyjnej. Ściany budynku murowane z pustaków ceramicznych, docieplone. Stropodach niewentylowany żelbetowy docieplony. Okna o współczynniku przenikania ciepła 1,1 W/m²K w dobrym stanie technicznym. Drzwi o współczynniku przenikania ciepła 1,5 W/m²K w dobrym stanie technicznym.

Budynek 5 –Prosektura

Rok budowy – 1998 r.

Powierzchnia użytkowa – 270 m²

Kubatura części ogrzewanej – 918 m³

Liczba kondygnacji - 2

Budynek niepodpiwniczony, wybudowany w technologii tradycyjnej. Ściany budynku murowane, docieplone. Dach żelbetowy ocieplony. Okna o współczynniku przenikania ciepła 1,6 W/m²K w dobrym stanie technicznym. Drzwi o współczynniku przenikania ciepła 2,0 W/m²K w dobrym stanie technicznym.

Budynek 6 – Ośrodek Diagnostyczno – Terapeutyczny

Rok budowy – 2016 r.

Powierzchnia użytkowa – 2 856,5 m²

Kubatura części ogrzewanej – 10 283,40 m³

Liczba kondygnacji - 4

Budynek niepodpiwniczony, wybudowany w technologii tradycyjnej. Ściany budynku murowane, docieplone. Dach żelbetowy docieplony. Okna o współczynniku przenikania ciepła 1,35 W/m²K w dobrym stanie technicznym. Drzwi o współczynniku przenikania ciepła 1,5 W/m²K w dobrym stanie technicznym.

Budynek 7 – Budynek Główny Instytutu

Rok budowy – 1933 r.

Powierzchnia użytkowa – 13 859,80 m²

Kubatura części ogrzewanej – 44 086,70 m³

Liczba kondygnacji - 6

Budynek podpiwniczony, wybudowany w technologii tradycyjnej. Ściany budynku murowane z cegły pełnej, częściowo docieplone. Dach żelbetowy docieplony. Okna o współczynniku przenikania ciepła 1,1 W/m²K oraz 1,6 W/m²K w dobrym stanie technicznym. Drzwi o współczynniku przenikania ciepła 1,5 W/m²K w dobrym stanie technicznym.

Budynek 8 – Kuchnia

Rok budowy – 1998 r.

Powierzchnia użytkowa – 4 797,9 m²

Kubatura części ogrzewanej – 16 864,70 m³

Liczba kondygnacji - 3

Budynek niepodpiwniczony, wybudowany w technologii tradycyjnej. Ściany budynku murowane z cegły pełnej, trzywarstwowe z warstwą izolacji. Dach docieplony. Okna o współczynniku przenikania ciepła 1,6 W/m²K w dobrym stanie technicznym. Drzwi o współczynniku przenikania ciepła 1,5 W/m²K w dobrym stanie technicznym.

Budynek 8A – Pralnia

Rok budowy – 1998 r.

Powierzchnia użytkowa – 859,60 m²

Kubatura części ogrzewanej – 3 008,6 m³

Liczba kondygnacji - 2

Budynek niepodpiwniczony, wybudowany w technologii tradycyjnej. Ściany budynku murowane z cegły pełnej, trzywarstwowe z warstwą izolacji. Dach docieplony. Okna o współczynniku przenikania ciepła 1,6 W/m²K w dobrym stanie technicznym. Drzwi o współczynniku przenikania ciepła 1,5 W/m²K w dobrym stanie technicznym.

Budynek 9 – Spalarnia i Kotłownia

Rok budowy – 1997 r.

Powierzchnia użytkowa – 1 116,3 m²

Kubatura części ogrzewanej – 5 138 m³

Liczba kondygnacji - 2

Budynek podpiwniczony, wybudowany w technologii tradycyjnej. Ściany budynku murowane z cegły pełnej, trzywarstwowe z warstwą izolacji. Dach z blachy z warstwą izolacji. Okna o współczynniku przenikania ciepła 1,6 W/m²K w dobrym stanie technicznym. Drzwi o współczynniku przenikania ciepła 2,0 W/m²K w dobrym stanie technicznym.

Budynek 10 – Warsztaty

Rok budowy – 1985 r.

Powierzchnia użytkowa – 1 154 m²

Kubatura części ogrzewanej – 4 163,3 m³

Liczba kondygnacji - 2

Budynek niepodpiwniczony, wybudowany w technologii tradycyjnej. Ściany budynku murowane z cegły pełnej, trzywarstwowe z warstwą izolacji. Stropodach wentylowany. Okna o współczynniku przenikania ciepła 1,6 W/m²K w dobrym stanie technicznym. Drzwi o współczynniku przenikania ciepła 2,0 W/m²K w dobrym stanie technicznym.

Budynek 17 – Budynek Techniczny

Rok budowy – 1998 r.

Powierzchnia użytkowa – 1 490,9 m²

Kubatura części ogrzewanej – 5 392,1 m³

Liczba kondygnacji - 3

Budynek niepodpiwniczony, wybudowany w technologii tradycyjnej. Ściany budynku murowane z cegły pełnej, trzywarstwowe z warstwą izolacji. Stropodach prefabrykowany z warstwą izolacji. Okna o współczynniku przenikania ciepła $1,6 \text{ W/m}^2\text{K}$ w dobrym stanie technicznym. Drzwi o współczynniku przenikania ciepła $2,0 \text{ W/m}^2\text{K}$ w dobrym stanie technicznym.

Głównym źródłem energii cieplnej na potrzeby instalacji CO, CT i CWU dla powyższych obiektów jest miejska sieć ciepłownicza, a w Budynku Technicznym zainstalowano węzeł cieplny, który jest w złym stanie technicznym. Dodatkowo energia wytwarzana jest w spalarni odpadów medycznych wykorzystujących kotły gazowe.

W powyższych budynkach instalacja CO została wykonana jako wodna, z rozdziałem dolnym w układzie dwururowym, pompowym. Instalacja CO jest w dobrym stanie technicznym. W obiektach zainstalowano grzejniki płytowe, które są w dobrym stanie technicznym, częściowo z zaworami z głowicami termostatycznymi. Ciepła woda użytkowa w obiektach pozyskiwana jest z tego samego węzła cieplnego, co ciepło na potrzeby instalacji CO i CT. Rurociągi są w dobrym stanie technicznym, natomiast zasobniki CWU przy węźle cieplnym są w złym stanie technicznym.

W części budynków zastosowano wentylację mechaniczną nawiewno – wywiewną bez odzysku ciepła, zasilaną z węzła cieplnego. Zamontowane centrale (41 szt.) są w złym stanie technicznym. W pozostałych budynkach zastosowano wentylację naturalną, grawitacyjną, która jest w dobrym stanie technicznym.

1.2. Dokumentacja techniczna będąca w posiadaniu Instytutu

Instytut posiada następującą dokumentację techniczną:

1. Audyty energetyczne dla wszystkich budynków objętych Projektem,
2. Świadectwa charakterystyki energetycznej wszystkich budynków objętych Projektem,
3. Audyt ex-ante,
4. Częściowa dokumentacja archiwalna.

1.3. Cel oraz zakres prac inwestycyjnych

Celem Przedsięwzięcia jest zwiększenie efektywności energetycznej obiektów Instytutu poprzez przeprowadzenie prac termomodernizacyjnych oraz źródeł ciepła a także instalację odnawialnych źródeł energii. Przewiduje się wykonanie następujących prac w ramach Projektu:

- wykonanie instalacji fotowoltaicznej na dachach trzech budynków o łącznej mocy nie mniejszej niż 320 kWp wraz montażem konstrukcji, falowników i optymalizatorów mocy nie mniejszej niż 1300 W, wykonanie instalacji odgromowej, montaż systemu zdalnego odłączania paneli w przypadku zagrożenia pożarowego, licznika energii elektrycznej, podłączenie instalacji do systemu zarządzania energią oraz wykonanie okablowania, zabezpieczenia AC/DC, pozyskanie uzgodnień i dokumentacji przeciwpożarowej;
- modernizacja źródła ciepła poprzez montaż węzła cieplnego o mocy nie mniejszej niż 10 MW na potrzeby zasilania CO, CT, CWU oraz zakup wysokotemperaturowej pompy ciepła o mocy nie mniejszej niż 1 MW dla instalacji CWU i CT, a także lokalnych wytwornic pary na potrzeby urządzeń Pralni oraz Sterylizacji Łóżek (jeżeli wykorzystywana technologia Pralni i Sterylizacji Łóżek będzie tego wymagała) wraz z wykonaniem przyłącza do sieci, orurowania i zastosowaniem armatury wyposażonej w system

sterowania i automatyki wraz z wizualizacją i możliwością podłączenia do systemu zarządzania energią oraz integracją węzła z istniejącym układem technologicznym;

- wymiana 41 central wentylacyjnych na nowe centrale z odzyskiem ciepła;
- modernizacja kotłowni rezerwowej poprzez dostawę, montaż i uruchomienie kotłowni, wyposażonej w dwa kotły wodne, zasilane energią elektryczną, o łącznej mocy 10 MW z kompletnym osprzętem na potrzeby zasilania instalacji CO, CT, CWU lub doposażenie istniejących kotłów w wymiennik para-woda wraz z wykonaniem zasilania z podstacją zasilającą średniego napięcia, orurowaniem, armaturą, instalacjami elektrycznymi i instalacjami uzdatniania wody oraz dostawę i montaż kotła wodnego odzysknicowego o mocy 1 MW do zabudowania w ciągu technologicznym z kompletnym osprzętem na potrzeby zasilania instalacji CO, CT, CWU. Zainstalowane źródła rezerwowe zostaną wyposażone w system sterowania i automatyki wraz z wizualizacją, co pozwoli na ich integrację z systemem zarządzania energią;
- wdrożenie systemu zarządzania energią BMS.

1.4. Szacowane zużycie energii w obiektach

Obecne i szacunkowe zużycie energii cieplnej i elektrycznej dla wszystkich budynków objętych Projektem przyjęto na podstawie Audytu ex-ante, w którym bilans energii wyliczono na podstawie świadectw charakterystyki energetycznej przed i po modernizacji. Wyniki obliczeń przedstawiono w poniższej tabeli:

Wyszczególnienie	m²	GJ	kWh	MWh	toe
Energia finalna/końcowa:					
zużycie przed modernizacją	67 353,73	69 522,27	19 311 740,56	19 311,74	1660,51
zużycie po modernizacji		42 929,44	11 924 845,29	11 924,85	1025,35
oszczędność		26 592,83	7 386 895,27	7 386,89	635,16
oszczędność %	38,25				
Energia pierwotna:					
zużycie przed modernizacją	67 353,73	62 093,96	17 248 322,76	17 248,32	1483,09
zużycie po modernizacji		40 109,76	11 141 599,19	11 141,60	958,01
oszczędność		21 984,20	6 106 723,57	6 106,72	525,08
oszczędność %	35,40				

1.5. Szacowane nakłady inwestycyjne oraz czas trwania umowy EPC

Całkowite nakłady inwestycyjne związane z realizacją Przedsięwzięcia szacowane są na poziomie ok. 41 mln zł brutto. Zakłada się współfinansowanie wynagrodzenia Partnera ESCO ze środków Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat i Środowisko (FEnIKS) na lata 2021 -2027 program priorytetowy „Poprawa efektywności energetycznej w budynkach użyteczności publicznej (wraz z instalacją OZE). Pilotaż w obszarze poprawy efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej realizowanych w formule EPC/ESCO” (dalej również: „Dofinansowanie”). Szacowany okres trwania umowy EPC wynosi 7 lat – w tym 2 lata etapu inwestycyjnego oraz 5 lat etapu eksploatacji. Szczegółowy zakres zadań inwestycyjnych w obiektach, okres trwania umowy EPC oraz podział zadań i ryzyk, w tym zasady wniesienia Dofinansowania zostaną określone w toku postępowania na wybór Partnera ESCO.

2. Wstępny zakres obowiązków stron umowy EPC

Przedsięwzięcie zrealizowane zostanie na podstawie przepisów Ustawy o efektywności oraz Ustawy o PPP, zakładającej wspólną realizację Projektu opartą na podziale zadań i ryzyk między Podmiotem Publicznym i Partnerem ESCO. Zgodnie z powyższym należy przyjąć, że w planowanym Projekcie ogólny podział zadań będzie przedstawiał w sposób określony poniżej:

Zadania Partnera ESCO:

1. **Wykonanie audytu ex-ante** celem spełnienia wymagań określonych w umowie o dofinansowanie;
2. **Zapewnienie finansowania** - Partner ESCO będzie odpowiedzialny za zorganizowanie i zapewnienie finansowania niezbędnego do realizacji części inwestycyjnej Projektu;
3. **Projektowanie** - Partner ESCO będzie odpowiedzialny za wykonanie kompletnej dokumentacji projektowej i wykonawczej na podstawie programu funkcjonalno-użytkowego wraz z audytem energetycznym zawierającym efekt ekologiczny, w tym uzyskanie niezbędnych decyzji administracyjnych w imieniu i na rzecz Podmiotu Publicznego oraz innych wymaganych przepisami prawa uzgodnień i pozwoleń;
4. **Wykonanie robót budowlanych** - przeprowadzenie całości robót budowlanych i instalacyjnych wraz z rozruchem technologicznym w obiektach zgodnie z opracowaną dokumentacją projektową oraz ustawą Prawo Budowlane;
5. **Wykonanie audytu ex-post** - celem spełnienia wymagań określonych w umowie o dofinansowanie;
6. **Zarządzanie przedmiotem Projektu** - Partner ESCO będzie odpowiedzialny za monitorowanie poziomu zużycia energii w obiektach, sterowanie oraz programowanie instalacji i urządzeń grzewczych oraz elektrycznych (zarządzanie gospodarką energetyczną) zgodnie z przeznaczeniem oraz potrzebami obiektów celem osiągnięcia zadeklarowanych w ofercie oszczędności.

Zadania Instytutu:

1. **Określenie wstępnego zakresu i oszacowanie wartości Projektu** - Podmiot Publiczny przygotowując się do wdrożenia Projektu sporządzi niezbędne analizy przedrealizacyjne oraz przeprowadzi test rynku;
2. **Przeprowadzenie procedury wyboru Partnera ESCO** - Podmiot Publiczny przeprowadzi procedurę wyboru Partnera ESCO na zasadach określonych w Ustawie Pzp z uwzględnieniem przepisów Ustawy o efektywności i Ustawy o PPP;
3. **Pozyskanie Dofinansowania** - Podmiot Publiczny będzie odpowiadał za pozyskanie i rozliczenie dofinansowania z NFOŚiGW we współpracy z Partnerem ESCO;
4. **Monitorowanie realizacji prac budowlanych** - Podmiot Publiczny będzie kontrolować realizację robót budowlanych przy udziale inspektorów nadzoru inwestorskiego oraz odbierać poszczególne zakresy robót budowlanych w obiektach;
5. **Monitorowanie rezultatów Projektu i kontrola** - Podmiot Publiczny będzie mieć prawo do monitorowania realizacji Projektu w zakresie uzyskiwanych oszczędności oraz do kontroli stanu składników majątkowych wykorzystywanych przez Partnera ESCO do realizacji Przedsięwzięcia.
6. **Zapłaty wynagrodzenia** - którego wysokość będzie uzależniona od faktycznego uzyskania gwarantowanych w ofercie oszczędności.

Ostateczny zakres obowiązków Partnera ESCO zostanie określony w Specyfikacji Warunków Zamówienia (SWZ) na podstawie ustaleń poczynionych w toku postępowania na wybór Partnera ESCO oraz na podstawie dokonanej przez Podmiot Publiczny analizy rozwiązań proponowanych przez uczestników postępowania na wybór Partnera ESCO w zakresie realizacji Przedsięwzięcia. Podmiot Publiczny oczekuje, że w trakcie postępowania uczestnicy dialogu konkurencyjnego w oparciu o swoją wiedzę i doświadczenie zaproponują optymalne rozwiązania służące realizacji Projektu, z których Podmiot Publiczny wybierze te, które w najlepszy sposób umożliwią realizację zakładanych celów oraz ustalą wspólnie z Podmiotem Publicznym optymalny podział zadań i ryzyk związanych z Przedsięwzięciem.

3. Struktura prawna Projektu i zakładany tryb wyboru Partnera ESCO

Mając na względzie wstępne założenia Przedsięwzięcia przyjmuje się, że postępowanie na wybór Partnera ESCO – zgodnie z art. 4 ust. 1 Ustawy o PPP - zostanie przeprowadzone na podstawie przepisów Ustawy Pzp. Z uwagi na szacowaną wartość Przedsięwzięcia, rekomendowanym trybem postępowania jest dialog konkurencyjny z uwagi na fakt, iż umożliwia on przeprowadzenie negocjacji z potencjalnymi Partnerami ESCO w zakresie najistotniejszych elementów realizacji Przedsięwzięcia technicznych, finansowych i prawnych.

4. Planowany harmonogram

Lp.	Czynność	Zakładany termin
Przygotowanie postępowania		
1	Sporządzenie projektu ogłoszenia oraz innych dokumentów umożliwiających wszczęcie postępowania (w tym opisu potrzeb i wymagań).	Luty/Marzec 2026 r.
Dialog		
1	Wszczęcie postępowania.	Marzec/Kwiecień 2026 r.
2	– Ocena złożonych wniosków o dopuszczenie do udziału w postępowaniu, – Kwalifikacja wykonawców do negocjacji.	Kwiecień/Maj 2026 r.
3	Negocjacje z wykonawcami.	Maj-Październik 2026 r.
4	Zakończenie negocjacji oraz przekazanie zaproszenia do złożenia ofert.	Październik/Listopad-2026 r.
5	Wybór oferty najkorzystniejszej.	Grudzień 2026 r.
Umowa EPC		
1	Podpisanie umowy EPC.	Styczeń 2027 r.

5. Udział we wstępnych konsultacjach rynkowych

W celu wzięcia udziału we wstępnych konsultacjach rynkowych należy przesłać zgłoszenie zgodnie ze wzorem stanowiącym **Załącznik nr 2** do Ogłoszenia o wstępnych konsultacjach rynkowych oraz wypełniony kwestionariusz ankiety stanowiący **Załącznik nr 4** do ww. Ogłoszenia.

Ankietę należy złożyć w formie elektronicznej drogą mailową na adres: esco@gliwice.nio.gov.pl

Osoba do kontaktu:

Kierownik Działu Nadzoru i Służb Technicznych – inż. Paweł Ficek